

ERFOLG STECKT IM DETAIL.

Innovative Optimierungskonzepte
für Ihre Wertschöpfungskette.



IFAO

UNKONVENTIONELLES DENKEN IST DIE TREIBENDE KRAFT.

AM ERFOLG LASSEN WIR UNS MESSEN.



Erfolgreiche Unternehmen sind lebende Organismen. Dafür müssen sich Mensch und Maschine perfekt ergänzen und gemeinsam mit der Zeit gehen. Denn ohne Technik keine Präzision und ohne Fingerspitzengefühl keine Individualität.

Eine hocheffiziente Wertschöpfungskette ist präzise planbar – vor allem dann, wenn man die technischen, organisatorischen und betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge kennt. Seit mehr als drei Jahrzehnten planen und optimieren wir gemeinsam im Team alle Stufen der Wertschöpfungskette mit innovativen Lösungsansätzen. Uns geht es einzig darum, für Sie das maximal Mögliche zu erreichen und durch kreative, passgenaue Impulse Ihren unternehmerischen Handlungsspielraum systematisch zu erweitern.

Mal ist es der Wunsch nach Optimierung, mal schiere Notwendigkeit, die uns auf den Plan ruft. Für uns macht das keinen Unterschied. Einzig das Ergebnis zählt. Und weil wir genau wissen, was wir tun, lassen wir uns am Erfolg messen.

Mit uns können Sie rechnen. Und das seit über 30 Jahren.

Herzlichst Ihr


Dr. Johannes Krämer
Mitglied des Vorstands


Dipl.-Ing. Klaus Fernholz
Mitglied des Vorstands

WENN SICH SCHON DAS LEBEN ÄNDERT, SOLLTE MAN SICH WENIGSTENS SELBST TREU BLEIBEN.

Neue Technologien, neue Lösungen. Über Industrie 4.0 wird viel gesprochen, aber nicht jeder kann sich etwas darunter vorstellen. Tatsächlich haben der digitale Wandel und all das, was mit ihm einhergeht – selbstlernende Algorithmen, Augmented Reality, Big Data, das Internet der Dinge – die Industrie und die Märkte grundsätzlich verändert.

Wachstum und Effizienz fußen heute nicht zuletzt auf Technologie- und Prozesskompetenz. Die Beratungsfelder Strategie und Technologie sind in der datengetriebenen Welt untrennbar miteinander verbunden. Bei IFAO kombinieren wir seit jeher digitales Wissen mit Strategie-Know-how und sind auch deshalb für die künftigen Anforderungen bestens aufgestellt. Entscheidend ist, strategisch zu agieren, um taktisch reagieren zu können.

Die digitale Transformation der Fertigung ist im vollen Gange. Smarte Maschinen arbeiten zusammen und kommunizieren miteinander. Jede weiß, was sie zu tun hat, damit das Produkt genau so wird, wie es der Kunde wünscht. Daten vertiefen die Wertschöpfung. Und die Mitarbeiter? Die stehen bei IFAO weiterhin im Mittelpunkt.

Wir bringen Mensch und Maschine zusammen. Denn beide Faktoren sind gemeinsam nur dann stark, wenn sie sich gegenseitig genau dort unterstützen, wo der andere seine Schwächen hat. Für uns geht es also nicht um das „Entweder oder“, sondern um das „Miteinander“. Mitarbeiter bleiben die wertvollste Ressource. Davon sind wir fest überzeugt.

The image shows two men in business suits standing in profile, facing each other as if in conversation. They are positioned in the lower-left and lower-center of the frame. The background is a plain, light grey wall with a grid of dark lines. The overall tone is professional and clean.

TRANSPARENT. FOKUSSIERT. ERGEBNISORIENTIERT. WIE WIR ARBEITEN.

SiedenkenübereineOptimierungIhrerbetrieblichenAbläufe und Systeme nach? Oder steht eine Standorterweiterung oder ein Fabrikneubau an? Das sind allesamt komplexe Projekte mit großen Aus- und Wechselwirkungen. Maßgeschneiderte Lösungen sind bei uns daher Chefsache und Transparenz zu jedem Zeitpunkt der Weg zu Ihrem Erfolg.

Wir verknüpfen die Präzision des Maschinenbaus mit der Logik der Informationstechnik, begleiten den gesamten Transformationsprozess bis zur erfolgreichen Implementierung und schulen Ihre Mitarbeiter. Denn im Zeitalter der vernetzten Maschinen kommt es nicht zuletzt darauf an, Menschen für die smarte Fabrik fit zu machen.

Mitarbeiter reagieren, falls es im komplexen System hakt, haben viel Erfahrungswissen, kennen die Maschinen und ihre Eigenarten genau. Technisch ist schon fast alles möglich. Mensch und Maschine müssen nur noch perfekt zusammenarbeiten. Hierbei geht es um Effizienzgewinne und um die menschliche Veränderungsfähigkeit.

Die Balance halten, Acht geben, auf das, was man sich selbst wert ist und das, was Sie zu Recht von uns erwarten – das ist unser Weg. Und die Sicherung Ihres Erfolgs nicht nur ein Versprechen, sondern unsere Garantie. Wir denken und handeln nachhaltig und ergebnisorientiert. Daran lassen wir uns messen.

LEISTUNGSPROGRAMM MIT BRANCHENSPEZIFISCHER UMSETZUNG

OPERATIONS MANAGEMENT

Messen Sie uns am Ergebnis. Unser Ziel ist es, die Prozesse Ihres Produktionssystems effizient und verlässlich zu gestalten.

Mit unserer breiten Erfahrung aus zahlreichen nationalen und internationalen Effizienzsteigerungsprojekten helfen wir Ihnen, die wertschöpfungsorientierte Ausrichtung Ihres Unternehmens nachhaltig zu gestalten. Hierbei spielt neben der Reorganisation von Arbeitsabläufen und Produktionsvorgängen auch die Zusammenarbeit mit Ihrem Management eine tragende Rolle.

Definieren Sie mit uns Ihre Ziele und vertrauen Sie auf eine systematische Realisierung auf Grundlage unserer vielfach bewährten OPEX-Methoden:

- » Logistics + Supply Chain Systeme
- » Systeme zur fertigungsgerechten Produktgestaltung
- » LEAN Produktionssysteme
- » LEAN Administration
- » Qualitätssysteme

FABRIKPLANUNG UND REALISIERUNG

Unter Einsatz innovativer Planungs- und Simulationswerkzeuge setzen wir die Anforderungen an Ihre Prozesse in ein optimales Fabriklayout um.

Nach über 30 Jahren Beratungstätigkeit verfügen wir über ein breites Erfahrungsspektrum im Bereich der Fabrikplanung in der diskreten Fertigung, im Maschinen- und Anlagenbau sowie in der Prozessindustrie. Auf Basis von Operational-Excellence-Prinzipien entwickeln wir gemeinsam mit unseren Kunden Lösungen für Produktions- und Supply-Chain-Systeme und setzen diese zielorientiert um.

Mit „state of the art“ Planungstools planen und optimieren wir nicht nur in Europa Produktionsabläufe, sondern realisieren auch in Asien und Nordamerika Fertigungs- und Montageflächen sowie Logistikbereiche bis zu 40.000 m².

- » Layout- und Integrationsplanung
- » Materialflussplanung
- » Umsetzungsbegleitung und Inbetriebnahme
- » Verlagerung von Produktionsstandorten

CHANGE MANAGEMENT

Ihre Mitarbeiter sind das Kapital Ihres Erfolgs. Wir unterstützen Sie in der Kompetenzentwicklung Ihrer Fach- und Führungskräfte und begleiten sie durch die dazugehörigen Veränderungsprozesse.

Auch Ihre Organisation ist der steten Anforderung nach Veränderung ausgesetzt. Sei es, um schnell auf neue Wettbewerbssituationen reagieren zu können oder das Unternehmen auf einem strategischen Weg in die Zukunft zu führen. Ein solcher Prozess will nicht nur systematisch geplant, sondern in seiner Ausführung auch kontrolliert gesteuert sein. Genau hier setzt das Change Management an.

Das Change Management stellt hierbei den Menschen als den entscheidenden Faktor in den Mittelpunkt, wobei das erklärte Ziel ist, die Veränderungen nachhaltig in der Organisationskultur zu verankern.

- » Organisationsentwicklung
- » Teamentwicklung
- » Coaching
- » Führungskräfteentwicklung

OPERATIONS SOFTWARE

Die digitale Entwicklung prägt zunehmend die Wertschöpfungsketten. Wir unterstützen Sie bei der Planung und Realisierung neuer Systemlösungen.

Sie wollen Ihre Geschäftsprozesse und internen Abläufe in Zukunft besser verstehen, steuern und optimieren? Automatisierung, transparente Datenerhebung in Echtzeit und integrierte Analytik bieten hier neue Perspektiven. Von der Funktionalität der Systemarchitektur bis zu den Schnittstellen in der Anwendung erarbeiten wir gemeinsam mit Ihren Fachkräften den richtigen Ansatz zur Datennutzung in der Produktion. Bei unseren Experten sind Sie stets an der richtigen Adresse. Methodenbasiert und herstellerunabhängig finden wir die passende Anwendung für Ihre Organisation und setzen diese gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern um.

- » Systemauswahl und Wirtschaftlichkeit
- » Funktionales Design und Industrie 4.0 Anwendung
- » Integration und Design der Systemarchitektur
- » Go Live und Optimierung

ERFOLG IST IMMER AUCH DAS ERGEBNIS VERTRAUENSVOLLER PARTNERSCHAFTEN.

Ein Auszug aus unseren Referenzen und Fallstudien.



AUTOMOTIVE
OEMs
Tier 1 Supplier
Tier 2 Supplier

IFAO FALLSTUDIE 1

Konzeption und Einführung eines Produktionssystems in der Automobilindustrie

Im Rahmen der globalen Ausweitung und Optimierung des Produktionsnetzwerkes eines OEMs realisierten unsere LEAN Experten der IFAO an über 25 Produktionsstandorten weltweit die Konzeption und Begleitung der Veränderungsprozesse des Unternehmens. Durch die methodische Einbindung der gesamten Organisation von der Führungs- bis auf die Prozessebene konnte so die Philosophie der kontinuierlichen Verbesserung nachhaltig etabliert werden.

Die daraus entstandene LEAN Kultur hilft dem Unternehmen noch immer als Benchmark für Wettbewerbsfähigkeit und Agilität gesehen zu werden.

IFAO FALLSTUDIE 2

Fabrikplanung in den Bereichen Produktion, Logistik und Beschichtung

Simultan zur Gebäudeplanung entwickelten die Fabrikplanungsexperten der IFAO das Grob- und Detaillayout für den 40.000m² großen Standort eines namhaften OEM der Luftfahrtindustrie.

Mit über 200 hoch spezialisierten Technologien, Materialfördersystemen, Bearbeitungszentren und Lagertechnik in der Logistik bis hin zur Nutzwasseraufbereitung bot die Realisierung des Wertstroms in der Grobplanung eine besondere Herausforderung.

Neben den Prozessen planten unsere Experten in enger Abstimmung mit den Anlagenlieferanten auch alle notwendigen Ver- und Entsorgungspunkte der zum Einsatz kommenden Technologien und definierten so die gebäudeseitigen Schnittstellen.



**LUFT- UND
RAUMFAHRTINDUSTRIE**

OEMs
Tier 1 Supplier
Tier 2 Supplier
MROs



**MASCHINENBAU
ELEKTROTECHNIK**

OEMs
Inhabergeführte
Unternehmen
Hidden Champions

IFAO FALLSTUDIE 3

Konzeption und Einführung eines Produktionssystems im Maschinenbau

Für einen „Hidden Champion“ im Maschinenbau entwickelten unsere LEAN-Experten somit ein maßgeschneidertes Produktionssystem. Damit die vorhandenen Optimierungspotenziale in der Organisation optimal zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit beitragen wurden die Erfahrungen aus der existierenden Produkt- und Prozessgestaltung direkt in die Betrachtung mit einbezogen. Um die Kapazitäten des Unternehmens nicht zu überfordern, aber dennoch einzelne Prozessabläufe besser zu verketteten, galt es die Möglichkeiten der Digitalisierung ganz gezielt in Teilbereichen zum Einsatz zu bringen. Durch die konsequente Umsetzung der LEAN-Prinzipien aus der Taktfertigung konnten so die Durchlaufzeiten der Kleinserien und Einzelstückfertigung halbiert und die Produktivität um 25% gesteigert werden.

IFAO FALLSTUDIE 4

Change Prozess zur Unterstützung der Unternehmens-Zielentwicklung

Bei einem OEM der Luftfahrtindustrie mit über 12.000 Mitarbeitern realisierten unsere Experten an vier Standorten systematische Veränderungsmaßnahmen in der gesamten Organisation.

Wie so oft fehlte es in diesem Fall nicht an den Ideen, sondern an der Initiierung und den notwendigen Strukturen diese auch entsprechend zu positionieren. Unter der Führung unserer Berater konnten durch den Einsatz ausgeprägter Methodik und einer systematischen Umsetzung nicht nur die realisierbaren Potenziale identifiziert, sondern auch die Veränderungskultur eingeleitet werden. Der stete Austausch mit dem Kunden schaffte zudem hohe Transparenz und Akzeptanz bei der Zieldefinition.



**KONSUMGÜTER /
DIENSTLEISTUNGEN**

Hausgeräteindustrie
Telekommunikations-
industrie
Logistikdienstleister
Transportwesen



PROZESSINDUSTRIE

Chemieindustrie
Pharmaindustrie
Baustoffindustrie
Produktionsgüterindustrie

IFAO FALLSTUDIE 5

Softwareauswahl und Implementierung eines Manufacturing Execution Systems

Für einen OEM der Konsumgüterindustrie waren die Berater der IFAO AG standortübergreifend als unabhängige Experten gefragt, die funktionalen Anforderungen des Kunden mit den Möglichkeiten der Systemanbieter in Deckung zu bringen, eine Systemplattform auszuwählen und die dazugehörige Systemarchitektur zu gestalten.

Der daraus entstandene Blueprint erlaubte eine Systemauswahl, welche neben den Feinplanungsfunktionen auch das Qualitätssystem integriert. Auf dieser Basis kann das Unternehmen heutzutage nicht nur deutlich effizienter, sondern auch präventiv planen und auf eine vollständig transparente und echtzeitfähige Produktionssteuerung zurückgreifen.



ÜBER 30 JAHRE ERFAHRUNG. INTERNATIONAL.

Meilensteine.

Auch wenn sich vieles in den zurückliegenden Jahrzehnten verändert hat – der Markt, die Gesellschaft, die technischen Möglichkeiten, das Tempo – stehen wir kompromisslos zu unseren Werten. Wir meinen: Zukunft braucht Geschichte. Und jede erfolgreiche Geschichte hat eine ganze Menge mit Weitsicht, Know-how und Verantwortungsbewusstsein zu tun.

1986

Gründung der IFAO Automatisierungssysteme GmbH als Spinoff der TH Karlsruhe

2011

Reorganisation und Neuausrichtung als Partnergesellschaft

2015

Beteiligung an Start-Up-Unternehmen

1995

Expansion nach Südamerika

1995

Umwandlung der IFAO GmbH in die IFAO Informations-, Arbeits- und Organisationssysteme AG

2012

Verlagerung des Unternehmenssitzes der IFAO AG nach München, Expansion nach China und Nordamerika



ERFOLG LÄSST SICH MESSEN.

Mehr als



BERATUNGSARBEIT

Über



PROJEKTE REALISIERT

Mehr als



KUNDEN GEWONNEN

Über



WIEDERBEAUFTRAGUNGSQUOTE



**NOCH
FRAGEN?**
WIR BEANTWORTEN SIE GERNE.

IFAO Informations-, Arbeits- und Organisationssysteme AG

Carl-Zeiss-Ring 19
85737 Ismaning
Germany

Telefon: +49 89 / 6933 47-0
Telefax: +49 89 / 6933 47-290
E-Mail: info@ifao.de

Vorstand:
Dr. Johannes Krämer
Dipl.-Ing. Klaus Fernholz

Aufsichtsrat:
RA Stb. Hartmut Wollstadt
Dipl.-Ing. Richard Grobauer
Dipl.-Ing. Christian Wotzka

Handelsregistereintrag: Registergericht München: HRB 196509
Umsatzsteuer-ID: DE 143 59 75 01

IFAO